

Om Samarbetsdynamik och Kunskapsabonnemanget

Texterna på vår uppdaterade hemsida www.kunskapsabonnemanget.se är resultatet av vårt, Monica Hanes och Bengt-Åke Wennbergs, mångåriga tankearbete kring frågor med relevans för att förstå fenomenet samarbete. Vi har i samtal med klienter, vänner, kollegor och forskare intresserat oss för det som skulle kunna sammanfattas som organisationens mänskliga sida.

Vi har med tiden funnit att just denna sida av samarbetsfrågorna bör beskrivas av teorier som karaktäriserar samarbetet som **interaktiva fenomen** – snarare än av sådana framställningsformer som refererar till individuell moral, värderingar, personlighet och statistiska samband. Dessa senare framställningsformer osynliggör nämligen viktiga sociala mekanismer som man också borde ta hänsyn till. Dessa mekanismer är intuitivt kända, men **obeaktade i samtal om samverkan i organisationer**. Genom att dessa mekanismer undanträngs i samtalen kan maktbärandes resonemang och åtgärder bli obegripliga, otydliga och irrelevanta. Maktmissbruk och korruption kan breda ut sig.

Det visar sig nu att just interaktiva fenomen får allt större betydelse i vår moderna värld, icke minst när det gäller så kallade professionella organisationer och tjänsteleveranssystem. Vi står därför inför en omslagspunkt där andra resonemang än vi tidigare använt visar sig mer relevanta för att förstå samarbetets natur än de gamla. Skulle dessa nya resonemang bli mer kända skulle fler människor, var för sig, kunna agera konstruktivt och skapa en bättre värld för oss alla.

För att kunna ta hänsyn till de interaktiva fenomenen mer än nu måste dock uppmärksammas att människan som individ och art har **speciella sociala egenskaper**, bland annat en social känslighet, en social responsibilitet och en språkförmåga, som bestämmer samspelet med andra människor. Dessa egenskaper tar sig uttryck i försök att **söka gemenskap och forma sig en självbild genom interaktionen med andra**.

Daniel N Stern, professor i psykologi vid universitetet i Geneve har i boken "Ögonblickets psykologi" kallat konsekvenserna av denna drivkraft "en intersubjektiv väv" som vi inte kan undfly. Det är denna dimension som nu blir allt viktigare i samhället.

Kring de teman som dykt upp i, och inför våra samtal, har vi som en dokumentation både före och efter samtalen skrivit mängder av texter. Ofta inom ramen för ett regelrätt uppdrag. Uppdragen har varit inom både privat, offentlig och ideell sektor. Texterna är en biprodukt för att – inledningsvis mest för oss själva – reda ut alla de olika frågor, som tack vare fenomenens tidigare obeaktade natur, har dykt upp under resans gång, men där tiden i själva uppdraget inte medgett en tillräckligt omfattande fördjupning.

Nu har vi samlat och redigerat de bästa av dessa texter – och de som vi fortfarande bedömt vara aktuella – på kunskapsabonnemangets hemsida. Vi räknar med att inom ramen för vår verksamhet föra många flera sådana samtal och skriva många fler texter kring de arton påståenden som finns på www.kunskapsabonnemanget.se. Vill Du bidra till vårt nu aktuella arbete kan Du besöka www.samarbetsdynamik.se eller höra av Dig direkt till oss.

Monica Hane och Bengt-Åke Wennberg